



Le mot du directeur :



Il y a un an de cela, le CICDE éclairait la pensée prospective avec la diffusion d'un document phare intitulé « *Environnement opérationnel futur 2035* » (EOF 2035). Nous y décrivions ce qui caractérisait cet environnement à travers notamment les conséquences opérationnelles des évolutions des domaines clés dits « *game changers* » : technologique, juridique, sociétal et humain, environnemental entre autres. Comment la « guerre » pourrait-elle être demain et comment la conduire ou, mieux encore, l'éviter ? En effet, il était déjà question dans « EOF 2035 » de se mettre en « ordre de bataille » non seulement pour être en mesure de **contrer les menaces futures** quelles qu'en seront les formes, mais aussi pour **remettre la main sur la maîtrise de cet environnement afin de le façonner durablement** pour ne pas aboutir à la fatalité des affrontements et de la génération des crises. Il s'agit donc de **sortir de la confusion et de l'inconfort stratégique** qui caractérisent cet environnement, de **renverser les asymétries** mutantes et permanentes qui constituent la conflictualité dominante, d'**anticiper les changements et parfois les ruptures** dans les domaines évoqués, et de **retrouver de l'épaisseur stratégique**.

Les **enjeux** sont connus : les **populations** et leurs **perceptions**, la **compréhension** de leurs attentes respectives et de leur essence, le **partage** des visions et du progrès, voire des risques. La **connaissance** et la **confiance** en sont au cœur.

Les **défis** sont identifiés : maîtriser l'**explosion technologique** dans son développement (place de l'homme) comme dans son accessibilité, conserver ou retrouver une maille homogène et viable de **cohésion humaine** face au développement du « cybersoisinage », dépasser le **court-termisme**, agir dans la **globalité** correspondant à la réalité des **interdépendances**, sauvegarder la **crédibilité** de nos engagements à travers la persistance, la constance et la cohérence de nos actions et comportements.

Faire face aux enjeux en relevant les défis posés mène naturellement à élaborer une **stratégie globale intégrative** des actions de l'ensemble des instruments de puissance¹ dans une **approche holistique et sur la durée**. Au-delà du traitement des conséquences des crises de toute nature, cela signifie aussi **consacrer des efforts aux sources** mêmes des crises, susceptibles de générer les tensions faisant naître les **perturbations**. Cela signifie **investir sur le plan stratégique** en prenant comme point focal la stabilité et son corollaire le développement, **pour une paix durable**.

Telle est la proposition de la nouvelle réflexion prospective « Prévention stratégique »² : éclairer les équilibres stratégiques en **portant l'attention aussi sur la fonction stratégique « Prévention »**, et donc sur la **stabilité** et le **long terme**, dans une logique élargie et dynamique. Le **pilier militaire y a toute la place qui lui revient, avec tous ses moyens et sur l'ensemble du spectre**. Cette « prévention élargie » constitue également d'ailleurs un atout pour les autres fonctions stratégiques.

« Un investissement au service d'une paix d'avance, ou, si celle-ci échouait finalement, d'une avance décisive sur le résultat de la guerre ».

Cette fonction « Prévention » constitue par ailleurs l'un des sujets de la dernière campagne multinationale de développement capacitaire (MCDC), dont cette lettre rend compte en dernière page. Ces campagnes de développement de capacités non matérielles relèvent en premier lieu du besoin de développer, dès le temps de paix, des procédures et des standards communs, essentiels pour l'interopérabilité des forces pour aider aux tâches – souvent complexes, confiées à une coalition.

Général de division J-F. PARLANTI.

¹ DIMEJTIC : diplomatique, informationnel, militaire, économique, juridique, technologique, industriel, culturel.

² RPIA-2017-002 « Prévention stratégique », n° 94/DEF/CICDE/NP du 24 mai 2017.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINE – RETEX INTERARMÉES

PRINCIPAUX DOCUMENTS RÉCEMMENT PARUS :

(N.B. Cliquer sur les couvertures pour accéder aux documents)

DOCTRINE :

	<p><u>PIA-3.11.1 SOUTIEN-METOC(2017)</u> « Soutien des armées en météorologie et en océanographie » du 15 mars 2017 (DR)</p> <p>Rédigée en interarmées sous le pilotage du bureau GHOM du CPOIA, cette PIA répond au besoin de décrire l'organisation et le fonctionnement de la chaîne opérationnelle interarmées en matière de soutien météo-océanographique.</p>		<p><u>PIA-3.60.8 NRBC-TN(2017)</u> « Emploi de la défense NRBC sur le territoire national » du 22 mars 2017 (DR)</p> <p>Rédigée en interarmées sous le pilotage du CIA NRBC, cette PIA a pour objet de préciser le cadre d'emploi des capacités NRBC des armées, spécialisées mais aussi génériques, sur le territoire national (TN) en cas de crise majeure à caractère NRBC.</p>
	<p><u>PIA-3.16.1 LCMI(2017)</u> « Lutte contre la menace intérieure » – Supplément français à l'ATP-3.16.1 « <i>Countering Insider Threats</i> » du 27 mars 2017 (DR-SF)</p> <p>S'inscrivant en complément de la doctrine de l'OTAN, cette PIA, élaborée en interarmées sous le copilotage du CICDE et du CDEC, décrit la vision française en matière de lutte contre la menace infiltrée. Elle permet de mieux appréhender les dangers liés aux attaques dites « Green on Blue », perpétrées par des soldats ou du personnel local partenaires ayant été retournés ou infiltrés.</p>		<p><u>PIA-3.0(A) OPDIA-OPS(2017)</u> « Organisation et pilotage des domaines et aptitudes interarmées des opérations » du 10 avril 2017 (DR)</p> <p>Rédigée en interarmées sous le pilotage de la division « Emploi des forces » de l'EMA, cette PIA révisée décrit la nouvelle organisation du pilotage des 18 domaines et aptitudes interarmées des opérations, établie dans le cadre de la réforme du commandement des armées.</p>
	<p><u>PIA-4.10.1 STRATEVAC(2017)</u> « Les évacuations médicales stratégiques » du 26 avril 2017 (NP)</p> <p>Rédigée en interarmées sous le pilotage de la DCSSA, cette PIA est destinée aux forces déployées, aux forces de présence et de souveraineté, ainsi qu'à l'ensemble des unités militaires déployées. Elle fixe les procédures des évacuations médicales stratégiques.</p>		<p><u>PIA-3.15.1 ANEXPL-EEI(2017)</u> « Principes d'emploi de la capacité d'analyse et d'exploitation des engins explosifs improvisés » du 18 avril 2017 (DR)</p> <p>Rédigée en interarmées sous le pilotage du PIAM, cette PIA décrit l'organisation générale de la chaîne d'analyse et d'exploitation des EEI, capacité interarmées axée sur trois niveaux génériques d'exploitations tactique, opérationnelle et stratégique.</p>
	<p><u>PIA-4.14.1 GEST-EFF-OPEX(2017)</u> « Gestion des effectifs en opération extérieure » du 30 mai 2017 (DR)</p> <p>Rédigée en interarmées sous le pilotage du CPCO, cette PIA formalise les procédures de gestion des effectifs militaires projetés sur les théâtres d'opérations extérieures.</p>		<p><u>PIA-7.0.1.2 RAPACE(2017)</u> « Dispositif d'alerte Rapace » Du 30 mai 2017 (DR)</p> <p>Rédigée en interarmées sous le pilotage de la division « Emploi » de l'EMAA, cette PIA décrit l'organisation du dispositif d'alerte Rapace de l'armée de l'Air, en opération extérieure et sur le territoire national.</p>

RETEX :

	<p><u>Ens.OPS.IA-3.0 LEVANT 01/2017</u> « Synthèse du retour d'expériences de l'opération « Chammal » (2014-2017) » du 22 mai 2017 (DR-SF)</p>		<p><u>PIA 7.7(A) RETEX(2017)</u> du 26 janvier 2017 (NP)</p> <p>La PIA sur le retour d'expérience interarmées qui datait de 2008 a été mise à jour par le CICDE et adaptée afin de prendre en compte la nouvelle gouvernance interarmées, l'organisation de l'EMA et les procédures actuelles en matière de RETEX.</p>
--	---	--	--

➤ Les points de situation des travaux de doctrine, RETEX et de prospective conduits par le CICDE sont consultables ([ici](#)).



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINE – RETEX INTERARMÉES

AGENDA DOCTRINE-RETEX INTERARMÉES :

- Le bilan annuel du RETEX interarmées sera publié en juillet 2017, à partir des contributions des armées, directions et services (ADS) attendues pour le 20 juin 2017.
- Le prochain séminaire « Doctrine – RETEX interarmées » du CICDE est programmé le 27 septembre 2017.

PRINCIPAUX DOCUMENTS EN COURS DE RÉDACTION/RÉVISION :

TERRITOIRE NATIONAL :

- DC-006 : Glossaire interministériel de gestion de crise sur le TN (V1),
- DIA-3.60.1 : Défense maritime du territoire (V1),
- DIA-3.60.2 : Engagement terrestre sur le territoire national (révision de l'ex DIA-3.32) (V1),
- DIA-3.60.3 : Défense aérienne (révision de l'ex PIA-3.33) (V1),
- DIA-5.60.1 : Guide interministériel de planification (V1),
- DIA-5.60.2 : Cadre juridique d'emploi des armées sur le territoire national (V2).

AUTRES DOCUMENTS :

Domaine transverse

- DIA-3.0(B) : C2 des opérations interarmées,
- DIA-3.0.2 : Emploi des missiles de croisière (révision de la RDIA-2010/001) (V2),
- PIA-3.0.3 : Opérations aéroportées (OAP) (révision de l'ex DIA-3.2.1) (V2).

Domaine « Opérations »

- DIA-3 : Opérations interarmées,
- PIA-3.1.1.2 : Mémento GA1 (révision),
- PIA-3.1.1.3 : Mémento GNAM (révision),
- DIA 3.2 : Opérations terrestres,
- DIA-3.20 : Opérations dans l'espace numérique (révision)
- DIA-3.2.5 : Gestion des personnes capturées (révision de la DIA-3.2.5) (V2),
- DIA-3.3.0 : Intégration Surface/Air (ASI) (V2),
- DIA 3.3 : Opérations aériennes,
- DIA-3.3.2 : Contribution de la puissance aérienne au Counter Land (CAS & AI),
- DIA-3.3.5 : Airspace Control en opérations interarmées,
- PIA-3.50 : Liaisons de données tactiques (V2),
- DIA-3.6(A) : Guerre électronique (V1),
- PIA-3.6.3 : Guerre électronique dans les OPS aérienne (V2),
- PIA-3.8.1 : Défense biologique des armées (V2),

Domaine « Opérations »

- DIA-3.3.8 : Emploi des drones en opérations interarmées,
- DIA-3.10.0 : Communication stratégique (STRATCOM) (V1),
- PIA-3.11.32 : Évaluation rapide de l'environnement.

Domaine « Renseignement » :

- DIA-2.9 : Information de sources ouvertes (V1),
- DIA-2.15 : Biométrie (V2),
- PIA-2.1.1 : Organisation d'un J2 en opérations,
- PIA-2.3.2 : Interrogations des personnes capturées (révision de la PIA-2.5) (V1).
- PIA-2.7.1 : emploi de l'imagerie vidéo en opération

Domaine « Soutien »

- DIA-4(C) : Soutien (révision) (V1),
- PIA-4.10.2 : Maîtrise des risques biologiques naturels environnementaux lors des engagements opérationnels,
- PIA-4.14.3 : Réserve militaire,
- PIA-4.19.3 : Conception des camps pour les forces sur les théâtres d'opérations,
- PIA-4.20.1 : Affaires mortuaires en opération extérieure,
- PIA-4.21 : Prévention des risques professionnels du personnel militaire en OPEX,
- PIA-4.4.1 : Acheminement par voie ferrée.

Domaine « Planification/Droit »

- DIA-5.2 : Cadre juridique d'emploi des armées en opération (révision).

RETOURS D'EXPÉRIENCE :

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• ENS.OPS.IA sur les opérations en Afghanistan (2001-2014) (V1),• ENS.OPS.IA sur les opérations en Libye (2011) (V1),• ENS.OPS.IA sur les opérations au Sahel (2008-2016) (V2), | <ul style="list-style-type: none">• RETEX IA TN n°6 (sept. 2016 – avril 2017) (V2),• PIA-7.7.1(B) : Comptes rendus de fin de mission (révision) (V2). |
|---|--|



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINES MULTINATIONALES

(Cliquer sur les liens (à créer) pour accéder aux documents publiés)



OTAN

Promulgations récentes :

- AJP-01(E) : Allied Joint Doctrine (28 February 2017),
- AJP-3.18(A) : EOD in support of operations (6 March 2017),
- AJP-6(A) : Communications and Information Systems (28 February 2017),
- AJEPP-3(A) : Environmental Management System (3 May 2017),
- AGeoP-14(A) : Defence Maritime Geospatial Exchange Model (12 May 2017).

En cours de ratification/promulgation :

- AJP-4.7(B) : Petroleum.

Pilotage des travaux de doctrine OTAN :

Les mises à jour du plan de campagne doctrinale ([AJDCP](#)) et de l'architecture doctrinale ([AJDA](#)) sont accessibles via les liens joints.

Nota : Ces documents n'ont pas vocation à circuler sur Internet hors du site protégé de l'OTAN.

Bilan des travaux de doctrine de l'OTAN sur le renseignement :

[CR](#) du Joint Intelligence Working Group (JINT WG) de mars 2017.

Principaux travaux en cours :

- AJP-2(B) : Intelligence, CI and security (revision),
- AJP-3(C) : Conduct of operations (revision),
- AJP-3.3(C) : Air and Space Operations (revision),
- AJP-3.3.2 : APCLO (Air Power Contribution To Counter-Land Operations),
- AJP 3.10.1(B) : Psychological operations (revision),
- AJP-3.10.2(A) : Operations Security and Deception,
- AJP-3.13 : Deployment & Redeployment (SD2),
- AJP-3.19(A) (ex AJP-3.4.9) : Civil-Military Cooperation (CIMIC),
- AJP-3.20(A) : Cyberspace Operations,
- AJP-3.6(C) : Electronic Warfare
- AJP-4(B) : Logistics (revision/SD2),
- AJP-4.6(B) : Joint Logistic Support Group (revision/SD2),
- AJP-5(A) : Planning of Operations,
- AIntP-16(A) : Intelligence Requirements Management and Collection Management (IRM&CM),
- COPD (V3) : Comprehensive Operational Planning Directive (révision en cours de la [V2](#) d'octobre 2013).

Le réseau de la communauté doctrinale est à jour des informations reçues : [ici](#).

Tous rajouts ou modifications de la liste des correspondants sont à faire parvenir via l'adresse de contact suivante :



ONU



Travaux en cours :

Intelligence : - Peacekeeping Intelligence/Information-gathering and analysis policy framework ([contribution FR](#));
- Intelligence tactical military handbook (programmation);
- JMAC/JOC policy and guidelines;

C2 : - Policy for command and control (en cours);
- Battalion commander Handbook (en cours);
- Planning and implementation (en cours);

Use of force : - UN Infantry Battalion Manual (UNIBaM/révision/[contribution FR](#));
- Cross cutting Issues manual (nouveau);
- Guideline on use of force (en cours);
- Vanguard/rapid deployment (en cours);
- Guidelines for military observers;

Medical Spt : - Medical support military handbook (en cours);
- Casualties Evacuation (CASEVAC) Concept (en cours);

IED : - IED Threat Mitigation Mil. and Pol. HQ Handbook (final draft);
- EOD/CIED Military Unit Manual (final draft);
- IED Disposal Standards (en cours/[contribution FR](#));

Info Ops : - Info operations and strategic communications.

Alliés



Grande-Bretagne (DCDC) :

<https://www.gov.uk/government/groups/development-concepts-and-doctrine-centre>

- JDP 02 - UK Operations : the Defence contribution to Resilience and Security (February 2017),



USA (US J7/Joint Electronic Library - Doctrine) :

- <http://www.dtic.mil/doctrine/>
- Joint Concept for Robotic and Autonomous Systems (Oct. 2016),
 - Human -Robotic & Autonomous Systems Teaming (H-RAST) beyond 2030 (Oct. 2016),
 - JTF C2 and Organization (April 2017).

Études doctrinales et Think-tanks

IFRI :

- [Survivabilité sur le champ de bataille](#) (Mars 2017).



IRIS :

- [L'approche globale : une multitude de stratégies](#).



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

PROSPECTIVE OPERATIONNELLE

PRINCIPAUX DOCUMENTS RÉCEMMENT PARUS :

RÉFLEXION DE PROSPECTIVE INTERARMÉES (RPIA) :

RPIA-2017/002 – « Prévention : de la fonction stratégique à l'investissement stratégique »

« Celui qui excelle à vaincre ses ennemis, triomphe avant que les menaces de ceux-ci ne se concrétisent »
(Sun Tsu).

Affirmer que « l'imprévisibilité est [...] la figure dominante de notre environnement stratégique »⁽¹⁾, c'est reconnaître implicitement que nos adversaires ont eu jusqu'à présent l'initiative et ont pu nous surprendre et nous imposer leur rythme. Sommes-nous pour autant condamnés à l'incertitude et, dès lors, à l'**inconfort stratégique** ? Doit-on accepter cette imprévisibilité comme une fatalité qui générerait, à un rythme non maîtrisé, des crises violentes, plus ou moins brutales, que l'on ne pourrait affronter qu'au fur et à mesure où elles se présenteraient, hors du territoire national et désormais aussi en son sein ?

Force est de constater que le rythme des interventions de nos armées, souvent déclenchées dans l'urgence en réaction à une situation qui dégénère, n'a cessé de croître, dépassant le cadre prévu du contrat opérationnel défini dans le Livre Blanc sur la Défense et la Sécurité Nationale de 2013 (LBDSN 2013). Par ailleurs, ce même document constatait déjà que la variété des acteurs, la complexité des interactions, la diversité des milieux, en un mot, le caractère global des causes des crises, requéraient une action dépassant le champ de la seule Défense⁽²⁾. Ce constat apparaît encore plus pertinent dans un monde, marqué par une **asymétrie élargie et mutante**, où les menaces surviennent, se déplacent et évoluent toujours plus rapidement dans un contexte technologique, humain, environnemental et juridique, lui-même en mutation profonde. Pour conserver à notre pays la capacité stratégique à **peser durablement**, au mieux, sur « les affaires du monde », au moins sur celles qui ont un impact direct sur sa sécurité et sa prospérité, nous devons être en mesure de **façonner l'environnement futur**, tout en restant capable de dominer la confrontation et de contrer efficacement les actions de nos ennemis si jamais ce façonnage devait échouer.

Ainsi, il est proposé une véritable **alternative** au modèle prééminent « intervention-réaction » **centré sur la résolution des crises, le traitement de leurs conséquences et le court terme**, qui semble parfois atteindre ses limites : **une fonction stratégique « prévention »** approfondie et élargie, **centrée sur le maintien de la stabilité, la prospérité et le long terme**. Agissant sur les **causes** potentielles des perturbations, c'est elle qui permettrait le mieux l'élaboration et la mise en œuvre d'une **stratégie globale et holistique**⁽³⁾, intégrant donc tous les acteurs de l'État: un véritable **investissement stratégique** pour une paix pérenne.

- (1) J.-Y. Le Drian, discours lors du colloque « le renouveau de la recherche stratégique », le 25/01/2017, Paris École Militaire.
- (2) « Le caractère changeant et diffus des risques et des menaces, leur diversité et les incertitudes qui s'attachent à leur évolution rendent nécessaire une approche globale ». *LBDSN 2013* p 79.
- (3) Où le tout est indivisible et supérieur à la somme des parties.



CONCEPTS INTERARMÉES : (N.B. Cliquer sur les couvertures pour accéder aux documents)

[CIA-3.0.1 PNT\(2017\)](#)

« Politique en matière de positionnement-navigation-temps »
du 15 mars 2017 (DR)



Ce nouveau concept interarmées, qui abroge le « concept d'emploi du GPS dans les forces » a pour objet de sensibiliser les forces aux enjeux de la maîtrise des informations de positionnement-navigation-temps et de guider les équipes de programmes dans la spécification et les choix techniques, notamment en matière de radio-navigation par satellites, lors de la conception de nos systèmes d'armes.

[CIA-3.3.1 SPATIAL-MILITAIRE\(2017\)](#)

« Capacités spatiales des armées à l'horizon 2030 »
du 2 mai 2017 (DR-SF)



Ce concept interarmées définit les orientations générales pour les capacités spatiales des armées à l'**horizon 2030**. Avec l'émergence de menaces sur les infrastructures spatiales, il met l'accent sur la connaissance et la surveillance, afin de préserver l'autonomie d'utilisation du milieu spatial. Les capacités majeures et critiques fournies par les systèmes spatiaux en matière de **connaissance et d'anticipation, de protection, de dissuasion, de prévention et d'intervention** doivent être préservées dans la mesure où elles augmentent de manière significative l'efficacité de l'outil militaire, aux niveaux stratégique, opératif et tactique.



LETTRE DU CICDE

« *Penser la guerre* »

VEILLE DOCUMENTAIRE :

Prospective défense et sécurité (SGDSN, mars 2017) :



Chocs futurs.

Étude prospective à l'horizon 2030 : impacts des transformations et ruptures technologiques sur notre environnement stratégique et de sécurité.

Sur l'internet :

Au sein de la direction prospective opérationnelle du CICDE, la mise en place d'une veille documentaire des sujets défense et sécurité contribue à nourrir la réflexion. À partir de sources ouvertes, des articles ou des vidéos sont ainsi régulièrement mis en circulation. Le CICDE vous proposera régulièrement quelques liens qui peuvent contribuer à la pensée militaire, dans le but d'être toujours plus efficace aujourd'hui et demain en opération.

Les drones ne sont plus un sujet futuriste tant ils se sont imposés dans les opérations. Ce qui demeure un véritable sujet est leur emploi dans les opérations. À ce titre, la présentation du drone *Predator C Avenger* offre des pistes de réflexions intéressantes, à l'instar du concept TERN développé par l'US Navy :



Predator C Avenger

(<https://www.youtube.com/watch?v=v0dHKWjXn-E&t=201s>)

UPS exploite, dans le cadre de son activité de livraison, de petits drones qui opèrent à partir de la plate-forme principale de livraison.

Ce concept, parfois cité sous le terme de « marsupialisation » des plates-formes de combat, laisse augurer de l'emploi de petits drones formant un essaim de protection, de reconnaissance ou d'action autour du combattant terrestre de demain.

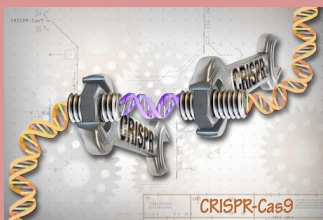


US Navy Concept TERN

(<https://www.youtube.com/watch?v=2QHeEtWW1S0>)



(https://www.youtube.com/watch?v=xx9_60yJrQ)



([http://www2.assemblee-](http://www2.assemblee-nationale.fr/content/download/52204/505402/version/1/file/Rap+Biotech+RAPPORT2903_1723.pdf)

[nationale.fr/content/download/52204/505402/version/1/file/Rap+Biotech+RAPPORT2903_1723.pdf](http://www2.assemblee-nationale.fr/content/download/52204/505402/version/1/file/Rap+Biotech+RAPPORT2903_1723.pdf))

Enfin, que pensez de l'émergence du **ciseau moléculaire** CRISPR-CAS 9 qui pourrait, selon ce rapport provisoire de l'Assemblée nationale, permettre de produire avec facilité des organismes génétiquement modifiés.

Nota : la visualisation des liens vidéo nécessite un accès à l'internet (copier/coller le lien).



LETTRE DU CICDE

« *Penser la guerre* »

INTÉROPÉRABILITÉ :

Bilan de la *Multinational Capability Development Campaign* 2015-2016

Les campagnes multinationales de développement capacitaire MCDC sont pilotées par les États-Unis et associent 22 pays et organisations (OTAN, UE). Le CICDE représente la France dans ces travaux.

Cette dernière campagne, dont le thème était « **Construire et maintenir une stabilité régionale** », s'est achevée en fin d'année 2016. Au cours de ce cycle, le CICDE a plus particulièrement contribué à deux thèmes : l'un concerne la lutte contre les systèmes autonomes (*Countering Unmanned Autonomous Systems*) et l'autre celui de la prévention (*Understand to Prevent*). Les résultats de l'ensemble des thèmes abordés sont présentés sur le site du CICDE via le [lien](#) suivant.

Les documents relatifs aux systèmes autonomes reposent sur trois éclairants : l'un présente les conséquences opérationnelles des nouvelles technologies, le second présente une approche conceptuelle et le troisième décline les pratiques nationales dans la lutte contre les systèmes autonomes.

Le thème lié à la prévention a permis de produire une étude articulée autour de quatre axes :

- la protection des populations civiles en opérations,
- les questions liées au genre,
- les règles d'État de droit,
- la réforme du secteur de sécurité.

L'idée maîtresse, au-delà de ces quatre axes, est que la connaissance fine des mécanismes des conflits doit guider les planificateurs, en particuliers des niveaux stratégiques et opératifs.

La participation à ces campagnes répond à un double besoin : celui d'innover et de développer dès le temps de paix des procédures et des standards communs, essentiels pour l'interopérabilité des forces et celui d'influencer nos partenaires en partageant certains travaux du CICDE pour s'assurer de la prise en compte de perspectives et de pratiques de nos armées.

Cette capacité d'influence, d'amplification des synergies et d'anticipation des implications de l'innovation opérationnelle, proposée en particulier par les États-Unis, sera maintenue pour le cycle MCDC 2017-2018.

À compter de l'été 2017, le suivi de ces travaux sera assuré par le colonel Frédéric Bartéï, prochain officier de liaison français auprès du *Joint staff* américain.



Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE)

Diffusion : www.portail-cicde.intradef.gouv.fr

Correspondance : CICDE – École militaire – 1, place Joffre – BP 31 – 75700 PARIS SP 07

Tél. : 01.44.42.83.30 MTBA : 821.753.83.30

cicde.webmaster.fct@intradef.gouv.fr

TOUS DROITS DE REPRODUCTION RÉSERVÉS